

东北林业大学

2023 年硕士研究生招生考试复试科目考试大纲

考试科目名称：生产管理学

考试内容范围：

一、现代生产管理概述

- 1.要求考生理解生产管理学研究对象，掌握生产管理学、生产、生产系统、生产管理的内涵，
- 2.要求考生掌握生产管理人员应具备的技能、生产的分类及不同类型的特点和基本管理要求。

二、生产管理发展史

- 1.要求考生理解泰勒的科学管理法与生产管理的关系，掌握泰勒科学管理的内涵和四原则。
- 2.要求考生掌握福特生产、通用的多品种生产、丰田生产、精益生产的内涵和特点。
- 3.要求考生能够运用精益生产进行生产现场分析与改善。

三、生产战略

- 1.要求考生了解现代企业所处的环境，掌握企业战略的内涵，掌握企业环境的特点，分析企业条件。
- 2.要求考生理解生产战略与企业战略之间的关系，掌握生产战略的主要内容。

四、新产品开发和生产流程设计与选择

- 1.要求考生理解新产品开发的意义，掌握产品开发过程，熟悉新产品开发面临的压力。
- 2.要求考理解产品设计的原则和绩效评价，掌握缩短新产品开发时间的途径，熟悉生产流程选择方法。

五、物资管理

- 1.要求考生理解物资管理的重要性，掌握物资管理的内涵，熟悉物资消耗定额构成和制订方法。
- 2.要求考生掌握 ABC 分类控制方法。
- 3.要求考生理解库存的内涵和作用，掌握库存控制的机理，熟悉库存控制模型，能够运用库存控制方法进行库存控制。

参考书目：陈荣秋, 马士华. 生产与运作管理. 北京：高等教育出版社.